DIRECTION DES OPERATIONS INDUSTRIELLES ET DE LA SUPPLY CHAIN EN ETI INTERNATIONALE

Buffet Group

A. La société

Créée en 1825, Buffet Goup est une entreprise spécialisée dans la fabrication d'instruments

de musique à vent. Numéro deux mondial et leader européen dans son secteur, exportant

93% de sa production à l’international, Buffet Group compte près de 800 collaborateurs

issus de 12 nationalités différentes et réalise un chiffre d’affaires de l’ordre de 90 millions

d’Euros.

Le groupe a fait l’objet de deux LBO successifs en 2005 et 2012, et il poursuit une stratégie

de croissance dynamique avec cinq acquisitions réalisées en cinq ans. Buffet Group a

notamment bouclé fin 2012 l’acquisition de B&S Gmbh, premier fabricant allemand de

cuivres, portant ainsi à plus de 50% la part de l’effectif du groupe désormais en Allemagne.

La vision du groupe est d’être « la référence mondiale des instruments à vents ».

Ambassadeur de la Haute Lutherie Française, la société a su se moderniser, sans renoncer à

une qualité de finition traditionnelle et a su proposer une large gamme d’instruments à

vents : clarinettes, hautbois, bassons, saxophones,cuivres… professionnels, intermédiaires

et études.

Le groupe poursuit un projet de développement et de création de valeur ambitieux reposant

notamment sur l’augmentation de la productivité et de la performance industrielle, tout en

respectant les valeurs traditionnelles des maitres luthiers et un objectif de croissance

socialement responsable et durable.

Dans le cadre de ce projet et d’une évolution globale du Comité de Direction pour mieux

répondre à ses enjeux de transformation, le groupe recrute une nouvelle Direction des

Opérations Industrielles et de la Supply Chain.

B. Le poste à pourvoir

Rapportant au Président du Directoire, le-la Directeur-trice des Opérations Industrielles et de la

Supply Chain groupe dirige les activités industrielles et supply chain sur l’ensemble des 11

sociétés du groupe.

I. La fonction

Le-la Directeur-trice des Opérations Industrielles et de la Supply Chain groupe conçoit la

stratégie industrielle, en fonction des capacités des différents sites de production. Il-elle

organise la sous-traitance et les stratégies de gestion des flux, depuis l'approvisionnement

jusqu'à la distribution, sur l’ensemble des sociétés du groupe.

Membre de la direction générale il contribue à l’optimisation de la qualité, des coûts et des

délais. Il-elle optimise le BFR. Il-elle participe au Comité CAPEX du groupe.

Dans un contexte complexe, avec quatre sites industriels, des délais d’approvisionnement

longs, des stocks importants liés à l’approvisionnement en bois et un nombre important de

clients (plus de 3 000), le-la Directeur-trice des Opérations Industrielles et de la Supply Chain

aura en charge :

 La Direction Industrielle du groupe, avec notamment:

- La définition, avec le directeur industriel groupe, de la stratégie industrielle du groupe et les choix de « make or buy »

- L’identification des gisements potentiels de productivité

- La conception des plans d’évolution du processus de production

- La mise en place les indicateurs de performance industrielle

- L’élaboration du budget de production et le suivi de sa mise en œuvre

 La Supply Chain du groupe :

- La planification, qui comprend :

 Le contrôle de l’état des prévisions, des commandes et du plan de production (PIC)

 L’optimisation du niveau des stocks et des délais d’approvisionnement

- Le pilotage de l’ensemble des flux logistiques et production ;

 L’anticipation des évolutions

 La prise en charge de la coordination des activités

- L’approvisionnement, incluant :

 L’évaluation et la planification de la demande

 La gestion de la réception matières, le stockage et la préparation

 Le contrôle en temps réel et la gestion au plus juste des niveaux de stocks

- La distribution, incluant:

 La gestion de la distribution vers les filiales de distribution et les détaillants dans certains pays

 L’optimisation des flux internes

 La coordination des transports

De manière plus large, le-la Directeur-trice des Opérations Industrielles et de la Supply Chain, en

tant que responsable de flux, devra être capable de mobiliser les différents corps de métiers,

et notamment le commerce et la production, afin de définir la meilleure stratégie et approche pour toutes les sociétés du groupe.

Il-elle encadrera directement des équipes :

 Pour la Direction Industrielle du Groupe : des quatre usines du groupe (par l’intermédiaire du Directeur Industriel du groupe placé sous son autorité), qui rassemblent environ 500 personnes en France et en Allemagne

 Pour la Supply Chain du Groupe, environ 45 personnes aux achats, logistique et Supply chain, et approvisionnement pour les différentes filiales du groupe.

II. Le profil recherché

De formation supérieure, idéalement un diplôme d’ingénieur, le-la candidat-e sera doté-e

d’une expérience réussie de 15 à 20 ans en Direction Industrielle et Supply Chain, acquise

dans une entreprise réputée pour ses méthodes efficaces, idéalement dans le secteur des

biens de consommations ou le secteur industriel.

Il-elle sera un professionnel de l’ensemble des volets d’une Direction Industrielle et Supply

Chain, tant pour la partie industrielle que pour la gestion de la planification, de la logistique

et des approvisionnements. Il-elle aura été confronté à des situations de ruptures dans toutes

ces fonctions, et saura en gérer tous les aspects techniques, humains et sociaux.

Ces expériences seront idéalement renforcées par une certification théorique de type CSCP

de l'APICS.

Son parcours l’aura amené à pratiquer sa fonction dans des entreprises à caractère industriel

complexes ; tout en ayant un goût réel pour le quotidien dans une entreprise de type PME.

Il-elle aura évolué-e dans un environnement international. A l’aise avec la diversité

culturelle, il-elle sera à même d’accompagner le groupe dans son expansion internationale,

notamment dans le cadre d’acquisitions. Il-elle sera capable, dans ces situations, de mener

un diagnostic critique et pragmatique visant à évaluer et à capturer les pistes d’optimisation

liées à l’intégration de nouvelles activités.

Le-la Directeur-trice des Opérations Industrielles et de la Supply Chain s’inscrira comme un

partenaire des opérationnels, notamment au sein de ses équipes dans les usines. Il saura être

force de proposition pour l’optimisation de la stratégie industrielle, des flux internes et

externes, tout en sachant respecter les particularités et les spécificités des métiers de Buffet,

notamment le caractère « artisanal » de la Haute Lutherie.

Dynamique et entreprenant-e, le-la candidat-e retenu-e disposera d’une personnalité ouverte

et d’excellentes qualités de contact et de communication pour intégrer une société à taille

humaine. Concret-e et pragmatique, il-elle assurera ses responsabilités de manière très

opérationnelle et fera preuve d’une grande implication au quotidien. Le souci du détail, une

approche rigoureuse et méthodique et la proximité avec le terrain sont des facteurs-clés de

succès dans un métier focalisé sur le savoir-faire des équipes et la qualité des produits.

Véritable leader, il-elle fera preuve de qualités d’écoute et d’entraînement pour fédérer son

équipe, mais également les autres fonctions autour d’un projet d’optimisation industrielle et

d’amélioration des flux. Il-elle aura la capacité à susciter la confiance par sa connaissance

ou sa compréhension des métiers industriels et ses qualités de dialogue, ainsi que par son

respect des engagements. Ses qualités personnelles d’implication, d’énergie et de motivation

seront indispensables à son succès.

Une parfaite maîtrise de l’anglais est indispensable pour accompagner la société dans son

développement et ses investissements à l’international, la maîtrise de l’allemand serait un

plus.

Le poste est basé à Mantes, en région Parisienne. Des déplacements dans les différents sites

du groupe sont à prévoir.

Pour ce poste contacter la présidente de Fapics qui vous mettra en relation avec le recruteur :

president@fapics.org.