

LA CONDUITE DU CHANGEMENT : UNE ÉTAPE CLÉ POUR LA TRANSFORMATION DES SUPPLY CHAINS



« **Conduite du changement chez bioMérieux & référentiel IMCM** », derrière ce titre de conférence mystérieux se cache un vaste projet de transformation supply chain, intégrant les évolutions de la stratégie de l'entreprise et la mise en place de solutions organisationnelles, numériques et humaines. Cette success story porte le nom de SCREEN et sera racontée le 06 juillet prochain par Gregory Debuchy, VP Supply Chain du Groupe [bioMérieux](#), leader mondial en microbiologie dont le siège social est à Lyon et Guillaume Allemand, Associé Dirigeant de [Citwell](#), cabinet de conseil en management, dans le cadre du congrès Fapics du 05 au 07 juillet.

LE PROJET SCREEN EN BREF...

A l'origine, une enquête auprès de 600 clients pour clarifier les besoins puis définir la nouvelle offre supply chain en matière de délais et de services. Ensuite, un roadshow international pendant un an et des ateliers avec toutes les fonctions de l'entreprise. Puis, aux termes de ces actions, la construction d'un plan de transformation, la mise en place d'un pilote et la constitution d'une supply chain academy pour ancrer les bonnes pratiques. **Augmenter la satisfaction client en faisant de la supply chain un avantage compétitif** : tel a été le leitmotiv qui a poussé sur 3 ans ce programme ambitieux. Aussi, un accompagnement au changement fut mené pour inscrire les résultats de cette transformation dans la durée.

POURQUOI ASSISTER À CETTE CONFÉRENCE ?

Parce que le projet SCREEN, chez bioMérieux c'est :

- 42 filiales impactées, 150 pays concernés, 19 sites de production, 500 utilisateurs, plus de 9000 produits actifs.
- Des résultats concrets : un OTIF amélioré, des rebuts réduits et un ratio coût de la logistique/CA baissé.
- Et avant tout un projet humain créateur de valeurs fortes, bien au-delà d'un projet purement technique !

Découvrez une méthode éprouvée pour piloter le changement

Basé sur le référentiel IMCM et porté en France par le cabinet Citwell, en partenariat avec l'ACMC et HEC Liège et Paris, l'accompagnement au changement est plus que nécessaire pour sécuriser la transformation supply chain de l'entreprise, dans un environnement international où les complexités humaines et techniques se mêlent. « *Citwell nous a accompagné du diagnostic à la road map, jusqu'à la mise en place de pilotes. Nous sommes convaincus par la conduite du changement, un préalable nécessaire pour renforcer l'adhésion des équipes, de manière pérenne* ». explique Frédéric Picano, Directeur des programmes Supply Chain bioMérieux.

ENVIE D'EN SAVOIR PLUS SUR LES RÉSULTATS DU PROJET SCREEN ? SUR LES APPORTS DE LA CONDUITE DU CHANGEMENT ?

Rendez-vous à la conférence « Conduite du changement & certification IMCM chez bioMérieux », le jeudi 6 juillet 2017 au congrès international Fapics à Lyon.

- Informations et inscriptions : http://congres.fapics.org/762_p_48803/about.html
- Pour découvrir l'ensemble des interventions de Citwell au congrès Fapics : <http://www.citwell.com/evenements/nos-participations/congres-fapics-demand-driven-world-2017>