

14/06/2012, Paris 21^e congrès Fapics, une invitation à se dépasser

Caroline Mondon, Présidente de Fapics



Pas de temps mort lors du dernier congrès Fapics, qui s'est déroulé, pour les plus courageux, de 8h30 du matin... à 22h le soir ! Les participants en auront pris plein les yeux et les oreilles lors de cette journée riche d'enseignements. Après un mot de bienvenue de Caroline Mondon, Présidente de Fapics, Valérie Moatti, Professeur Associée à l'ESCP s'est appuyée sur une étude menée en 2006 par ESCP Europe, BearingPoint et Supply Chain Magazine pour montrer les méfaits avérés des délocalisations sur la SC. Le paradoxe étant qu'à de rares exceptions près (les plus visionnaires ?), la tendance ne semble pas s'inverser pour le moment. La fin de la matinée a été consacrée à une

gence économique, ACFCI (Assemblée des CCI françaises) qui a insisté sur le rôle de « guichet unique pour le développement des entreprises, et en particulier des PME/ETI, du réseau des Chambres de Commerce et d'Industrie, acteurs à la fois régionaux et transrégionaux. 2013 sera l'année de l'industrie. En matière de formation, de sensibilisation, de diffusion du savoir faire et de l'expérimentation, vous pourrez compter sur la participation complète du réseau des CCI », s'est-il engagé. Et de citer des actions passées comme le Diagnostic Optilog, développé par HP, qui a été généralisé pour accompagner les entreprises à l'export ou l'atelier pilote en cours avec des chefs d'entreprise et les collaborateurs de l'IFA (Ins-



De g. à d. : Dominique Brunin (ACFCI), Caroline Mondon (Fapics), Laurent Grégoire (Think Tank SC), Laurent Vigouroux (Bernard Controls), Jean-Marie Bomy (CFG-Mobilité), Eric Berner (DGCIS), Michel Legrand (Sanofi), Zied Jemai (Ecole Centrale Paris) et Fernando Prata (Metro France, Groupement SC & Achats des Centraliens).

large table ronde visant à présenter les premières conclusions du Think Tank Supply Chain de l'Association des centraliens et commandité par Fapics. Laurent Grégoire, animateur de ce cercle de réflexion, a dévoilé 16 recommandations sur les quelque 200 qui seront publiées dans un ouvrage à paraître en fin d'année. La première serait d'officialiser une définition du Supply Chain Management acceptée par tous les acteurs du SCM, une seconde, d'y adjoindre un compendium présentant ses fondamentaux. Une autre encore serait de créer une plate-forme commune de tous les promoteurs de la SC en France...

Sous le patronage de l'ACFCI et du Ministère du Redressement productif

Autre intervenant marquant à la table ronde, Dominique Brunin, DG Pôle International, Industrie, Innovation et Intelli-

titut Français des Administrateurs), la CCI Touraine et l'ESCEM, visant à démontrer comment des administrateurs de sociétés indépendants certifiés peuvent contribuer au développement des PME/ETI, via l'expertise en SCM par exemple. De son côté, Laurent Vigouroux, Directeur de l'usine de Gonesse de Bernard Controls, a expliqué comme sa PMI en croissance était en train de se transformer via sa SC, avec des résultats concrets. Jean-Marie Bomy, CFPIM, CSCP, Instructor et Authorized Education Provider de l'APICS, CFGI Mobilité, a souligné « l'importance de trouver le bon point d'entrée pour déployer la démarche SC dans les PME/TPE », la gestion des stocks étant pour lui une bonne clef. Caroline Mondon a enfin présenté un exemple de coopération fructueuse entre la CCI Touraine, l'IUT Orléans, l'ESCEM, l'IMT, l'ACFCI, des PME et des ETI tourangelles.

Dans une seconde partie, Eric Berner, DGCIS, Ministère du Redressement productif, a confirmé par sa présence le patronage de ce congrès Fapics par le Ministère qu'il représentait. Il a également rappelé l'intérêt de la DGCIS pour les travaux du Think Tank et « *leurs aspects transverses et pluridimensionnels* », ainsi que la volonté du Ministère « *d'élever la maturité des PME* », notamment via les 22 Commissaires au Redressement Productif nommés par Arnaud Montebourg. Michel Legrand, Directeur Transport de Sanofi, Zied Jemaï, Professeur Associé de la Chaire SC de l'Ecole Centrale Paris et Fernando Prata, Directeur Fabrication et Distribution, Metro France, sont aussi intervenus en tant que participants aux travaux du Think Tank.

Aller plus loin par le jeu et la réflexion

Après le cocktail déjeunatoire, les équipes concourant au jeu The Fresh Connection ont entamé la dernière partie. Pendant ce temps, Pierre-Marie Gallois a fait un brillant exposé sur les perspectives du Lean SC et l'importance à accorder à l'homme « *pas force de travail mais force d'intelligence* » pour garder « *une agilité harmonieuse* » dans les entreprises et bâtir une « *performance conquérante et durable* ». Un brainstorming avec la salle a également permis de lister en quoi Fapics pouvait concrètement contribuer à réindustrialiser la France. Hans Kremer (Involvation) a ensuite fait une démonstration du jeu « The Fresh Connection » auquel la salle a pu participer via une animation d'Eric Boudart d'Axoma et de Marie-Blandine Leroy-

Devos CPIM et APICS Instructor. Piet Van Abeelen (ancien Vice-President de GE) a partagé son expérience pour faire entrer une entreprise dans une dynamique de changement qui la pousse à se dépasser. Etre critique, oser le changement, avoir une hiérarchie courte, se fixer des objectifs ambitieux et miser sur les hommes pour les atteindre... sont quelques-unes de ses recommandations. Les résultats tant attendus de la finale nationale du jeu « *The Fresh Connection* » ont alors été communiqués : c'est l'équipe Bernard Controls qui représentera la France le 14 septembre à la finale internationale de Barcelone ! Pour rester sur un mental de gagnant, Juliette Tournand, auteure de « *La stratégie de la bienveillance* », de « *Secrets du mental des navigateurs océaniques* » a terminé les interventions par un exposé illustré de nombreux exemples sur la manière dont les skippers, face à l'océan, se forgent un mental résolument positif, apte à la prise de décision idoine hyper rapide et porté à la confiance en l'autre, un coopérateur susceptible un jour de vous sauver la vie... Enfin, à l'issue du dîner buffet, les plus courageux et de nouvelles troupes ont pu se frotter au jeu « *Le Chaînon manquant* » et expérimenter les atouts de la coopération pour sauver la race humaine suite à la submersion imminente de 80 % des terres sur notre planète en 2111... ■ CP



Une table du jeu
« Le Chaînon Manquant ».

La finale nationale du jeu
« The Fresh Connection », vainqueurs :
Bernard Controls !

